

# Kohaliku valitsemise mikrokraadi koolitusprogrammi

## TUNNIPLAAN

[https://ois.tlu.ee/pls/portal/!tois.ois\\_public.draw\\_page?\\_page=26C55172C85FAFF3D6EB1F8D2FED4A6307BA759863366D72&p\\_id=8FB17CB11A0EAE5](https://ois.tlu.ee/pls/portal/!tois.ois_public.draw_page?_page=26C55172C85FAFF3D6EB1F8D2FED4A6307BA759863366D72&p_id=8FB17CB11A0EAE5)

I moodul - Kohaliku omavalitsuse olemus ja koht valitsemissüsteemis

Asukoht:

Aeg	Õppejõud	Teema	Loengu, seminari, praktiliste aruteluülesannete, kodutööde jms lühikirjeldus;	Materjalid /sh Moodles	Programmi osa / märkmed
<b>4.10.2024</b>					
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45 <b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Sulev Lääne	Kohaliku valitsemise mikrokraadi programmist, sisust ja korraldusest, sh I mooduli eesmärkidest, struktuurist, tegevustest, kirjandusest, õigusaktidest; Eesti omavalitsussüsteemi ajaloolised juured; KOV olemus ja areng			
<b>Kohvipaus</b>					
<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Sulev Lääne	Eesti õigussüsteem ja munitsipaalõigus; põhiseadus ja kohalik omavalitsus; kohaliku omavalitsuse ja riigi suhted, autonoomia, kontroll ja järelevalve; kohaliku omavalitsuse valdkonna koostööst			

<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					*13.15: Kohtumine valla, TLÜ ja mikroraadi moodulite juhid ja koolitatavad; Rae vallavanema ja TLÜ tervitus; moodulite lühitutvustus
<b>Loeng 5</b> 13.45-14.30	Sulev Lääne	KOKS ja valdkonna õigusruumi seosed; jätkutegevuste täpsustamine, sh kodutööd			

		(artiklid, õigusaktid, testi/vestlusega seonduv jms)			
<b>Loeng 6</b> 14.45-15.30  <b>Loeng 7</b> 15.30-16.15	Sulev Mäeltsemees	Kohaliku omavalitsuse harta ja selle siseriiklikust ning rahvusvahelisest toimimisest; Regionaalsest arengust ja ühistegevusest, sh Tallinna ja pealinna piirkonna problemaatikast			
<b>18.10.2024</b>					
<b>Loengud 1-4</b>  10.00-11.00  11.00-13.15 (vahepeal kohvipaus 12.00-12.15)	Sulev Lääne Sulev Mäeltsemees  Sulev Lääne Sulev Mäeltsemees	Kohaliku omavalitsuse õigusruumi toimimisest, KOKS ja valdkonna õigusruumi seosed: testi küsimuste arutelu. Jätkutegevustest, sh seminar-praktikumist ja memost.  SEMINAR: Kohaliku omavalitsuse koostöö ja omavalitsuspäevade deklaratsioonid.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					

<b>Loengud 5-7</b> 13.45-14.45 14.45-16.15	Mart Uusjärv  Olivia Taluste	Regionaal- ja Maaeluministerium ja asjakohase osakonna ülesanded kohaliku omavalitsuse poliitika kujundamisel ja praktilise tegevuse valdkonnas  Kohaliku omavalitsuse tegevust korraldavate seaduste väljatöötamine, sh KOKS muudatuste eelnõu			
<b>1.11.2024</b>					
<b>Seminar praktikum Loengud 1-7</b> 9.15-17.00 (vastavalt ettevalmistatavale kavale)  Institutsioonides (ettevalmistamisel)	Sulev Lääne				VASTAVALT KAVALE (täpsustamisel): Justiitsminister Regionaal- ja maaeluminister Riigikogu Riigikantselei Õiguskantsler; Riigikontroll ELVL; HOL

2

<b>Lõuna</b> täpsustub					Siseminister Tallinna linn;
------------------------	--	--	--	--	-----------------------------

## II moodul - Kohaliku omavalitsuse juhtimine ja teenuste osutamise korraldamine

Aeg	Õppejõud	Teema	Loengu, seminari, praktiliste aruteluülesannete, kogutööde jms lühikirjeldus;	Materjalid /sh Moodles	Programmi osa / märkmed
-----	----------	-------	---	------------------------	-------------------------

<b>15.11.2024</b>		<b>Volikogu ja valitsuse suhtemudelid ja organite sisemise toimimise mehhanismid</b>			
<b>Loeng 1-2</b> 10.00-11.30	Mikk Lõhmus	KOV valitsemisorganid; nende olemus ja põhirollid ning sisemine toimimine			
Kohvipaus 11.30-11.45					
<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30	Mikk Lõhmus	KOV valitsemisorganite pädevused: poliitika ja administreerimise dilemma			
<b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Mikk Lõhmus	Volikogu ja valitsuse suhtemudelid: praktilised lahendused KOV organite rolli- ja pädevuste jaotuse kujundamisel			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loeng 5</b> (jätk) 13.45-14.15	Kersten Kattai	Volikogu ja valitsuse suhtemudelid: praktilised lahendused KOV organite rolli- ja pädevuste jaotuse kujundamisel			
<b>KOV organite rollikonflikti seminar</b> 14.15-15.15	Kersten Kattai	Rühmaarutelu: volikogu, valitsuse, administratsiooni rollikonfliktid	Osalejad analüüsivad elulisi näiteid volikogu, valitsuse, valitsuse kui asutuste rolli kattuvusest ja jaotumisest ning nende ületamise võimalustest		
<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					
<b>KOV organite rollikonflikti seminari</b>	Kersten Kattai	Rühmade ettekanded: rollikonflikti ületamise võimalikud lahendused			

15.30-16.15					
<b>Järgmiseks korraks</b> 16.15-16.30	Kersten Kattai	Instruktsioonid järgmiseks kohtumiseks	Kodutööna ette valmistada memo põhjendades ühe valdkonna või teenuse reformi vajadust		
<b>29.11.2024</b>		<b>Poliitika kujundamine kohalikul tasandil</b>			
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45	Kersten Kattai	Poliitika kujundamise lineaarne ja tegelik protsess: mis toimub poliitikakujundamise ahela nähtamatus osas			
<b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Ave Viks	Poliitika kujundamise lineaarne ja tegelik protsess: mis toimub poliitikakujundamise ahela nähtamatus osas			
<b>Kohvipaus</b> 11.30-11.45					
<b>Seminar: poliitikaprotsess meie vallas</b> 11.45-13.15	Kersten Kattai  Ave Viks	Seminar: poliitikaprotsessi tegelik ahel	Rühmaarutelu kohaliku poliitika kujundamise protsessi tegelikest praktikatest		
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loeng 3-4</b> 13.45-15.15	Kersten Kattai	Poliitikavalikute asjakohasuse hindamine ja põhjendamise viisid			
<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					
<b>Arutelu</b> 15.30-16.15	Kersten Kattai	Arutelu: poliitikate asjakohasuse hindamine	Esmane arutelu ja kodutöö tutvustus: järgmise volikogu istungi ühe eelnõu poliitikavaliku asjakohasuse		

			hindamine vastavalt etteantud raamistikule		
<b>13.12.2024</b>		<b>Sotsiaalne innovatsioon ja koosloome kogukonnaga</b>			

4

<b>Loeng 1-2</b> 10.00-11.30	Kadri Kangro	Ühiskondlikud väljakutsed ja nendega toimetulek			
<b>Kohvipaus</b> 11.30-11.45					
<b>Loeng 3-4</b> 11.45-13.15	Katri-Liis Lepik	Sotsiaalne innovatsioon ja avaliku sektori innovatsioon			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45		<b>Koosloomine teenusdisain</b>			
<b>Seminar</b> 13:45-15:15	Katri-Liis Lepik  Kadri Kangro	Sotsiaalse innovatsiooni keskkond ja selle kujundamine kohalikul tasandil			
<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					
<b>Rühmatöö ja arutelu</b> 15:30-16:15	Katri-Liis Lepik  Kadri Kangro	Innovatsiooni võimalikkus avalikus sektoris			

### III moodul: Organisatsioon ja juhtimine

Aeg	Õppejõud	Teema	Loengu, seminari, praktiliste aruteluülesannete, kogutööde jms lühikirjeldus;	Materjalid /sh Moodles	Programmi osa / märkmed
<b>10.01.2025</b>					
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45  <b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Rivo Noorkõiv	Organisatsioonikultuur ja kohaliku omavalitsuse väärtuspõhine juhtimine. Toimetulek muutuv keskkonnas: arengusuundumused ja neile reageerimine. Arengu kavandamise põhitüübid.			
<b>Kohvipaus</b>					

5

<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Rivo Noorkõiv	Strateegiline planeerimine, arengu kavandamise süsteem kohalikus omavalitsuses.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loeng 5-7</b> 13.45-16.15	Rivo Noorkõiv	Muutuste juhtimine kohalikus omavalitsuses.			
<b>24.01.2025</b>					

<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45 <b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Toomas Osvet	Käitumispsühholoogia. Kuidas toimib inimese meel. Käitumise põhioskused. Personaalne käitumisprofiil.			
<b>Kohvipaus</b>					
<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Toomas Osvet	Praktiline harjutus gruppides. Tagasiside. Kaastöötajat austava, ennastkehtestava käitumise põhistruktuur. Kuidas luua motiveeritus, soov ja tahtmine tööülesannet eeskujulikult täita.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loengud 5-7</b> 13.45-16.15	Toomas Osvet	Juht kui liider. Video näidiste analüüs. Eestvedamine. Eduka meeskonna põhialused. Koostöö arendamine meeskonnas. Arenguestlus.			
<b>07.02.2025</b>					<b>Enne koolitusele tulekut valmistab igaüks ette nn liftikõne (1 min).</b>  <b>Teema saadan mõni päev enne koolitust.</b>
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45 <b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Tuuli Räm	Kriisijuhtimine. Hädaolukorra seaduse analüüs ja seaduse rakendamine.			
<b>Kohvipaus</b>					



<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Tiina Maiberg	Mainekujundus kui oma loo loomine.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loengud 5-7</b> 13.45-16.15	Tiina Maiberg	Sise- ja väliskommunikatsioon, suhtlemine meediaga, intervjuud, soovitused			

#### IV moodul: Poliitika kujundamine kohalikul tasandil ja koostöö arendamine

Aeg	Õppejõud	Teema	Loengu, seminari, praktiliste arutelu ülesannete, kogutööde jms lühikirjeldus;	Materjalid /sh Moodles	Programmi osa / märkmed
<b>21.02.2025</b>		<b>KOV juhtimise ja teenuste tagamise funktsionaalne ja territoriaalne korraldus</b>			
<b>Loeng 1-2</b> 10:00-11:30	Mikk Lõhmus	Territoriaalse ja funktsionaalse juhtimise teoreetilised põhjendused ja praktilised vajadused. Territoriaalse juhtimise ja teenuste korraldamine organisatsioonilised võimalused (sh KOVide koostöös).			
<b>Kohvipaus</b> 11.30-11.45					

<b>Loeng 3 (jätk)</b> 11.45-12.30	Mikk Lõhmus		Territoriaalse juhtimise ja teenuste korraldamine organisatsioonilised võimalused (sh KOVide koostöös).		
<b>Praktiku kogemuslugu</b> 12.30-13.15	Mikk Lõhmus	Territoriaalse ja funktsionaalse juhtimise ja elanike kaasamise kogemused Elva vallas			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Seminar: valdkonna reformi põhjendamine</b> 13.45-15.15	Mikk Lõhmus	Valdkonna reformi põhjendamine	Koostatud reformivajaduse memo täiendamine loengutes käsitletud argumentidega.  Rühmaarutus valitakse valdkond ja põhjendatakse reformi läbiviimise vajadust.		
<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					

<b>Seminar: valdkonna reformi põhjendamine</b> 15.30-16.15	Mikk Lõhmus	Valdkonna reformi argumenteerimine	Esitletakse ja argumenteeritakse reformi läbiviimise vajadusi ja põhjendusi		
<b>7.03.2025</b>		<b>Poliitika kujundamise riigi ja omavalitsuste koostöös ja piirkondliku arengu kujundamine</b>			

<b>Loeng 1-2</b> 10:00-11:30	Mikk Lõhmus	Riigi ja omavalitsuste koostööformaadid poliitika kujundamises, üksiku omavalitsuse võimalused poliitikakujundamises osaleda			
<b>Kohvipaus</b> 11.30-11.45					
<b>Loeng 3-4</b> (Seminar) 11.45-13.15	Ave Viks	Koosvalitsemine: KOVide roll ja võimalused maakondliku ja regionaalse arengu kavandamises			
Lõuna 13.15-13.45					
<b>Seminar: poliitikaettepanekute esitamine</b> 13:45-15:15	Mikk Lõhmus, Ave Viks	Seminar: poliitikaettepanekute esitamine	Rühmatööna esitada ettepanekud KOVe (nt Rae valda, Harjumaad) puudutava poliitika muutumiseks/ täiendamiseks.  Rühmatöö ülesanne on: a) sõnastada poliitikaettepanekud ja neid põhjendada, b) kirjeldada protsessi/ formaati, kuidas võimalikult tõhusalt poliitika mõjutamiseni jõuda		
<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					

<b>Seminar: ettepanekute esitlemine</b> 15.30-16.15	Mikk Lõhmus  Ave Viks	Seminar: formuleeritud poliitikaettepanekute esitamine kolleegidele	Rühmatööde ettekanded		
--	--------------------------------	--	-----------------------	--	--

8

<b>21.03.2025</b>		<b>Kohaliku valitsemisruumi kujundamine ja teenuste delegeerimine</b>			
<b>Loeng 1-2</b> 10:00-11:30	Georg Sootla	Kohaliku valitsemisruumi kujundamine: miks ja kuidas ühildada eri sektorid tervikuks kohaliku elu horisontaalses korralduses			
<b>Kohvipaus</b> 11.30-11.45					
<b>Seminar: valitsemise tulemusahel</b> 11.45-13.15		Seminar: kohaliku valitsemise tulemusahel	Rühmatööna mõtestatakse kohaliku omavalitsuste tegevuste tulemusahelat valitud valdkonna korralduse vaates		
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loeng 3-4</b> 13.45-15.15	Georg Sootla	KOV ülesannete delegeerimine: teenuste hajutamine vertikaalselt teistele subjektidele; koostöö ja koalitsioonide roll teenuste osutamisel			

<b>Kohvipaus</b> 15.15-15.30					
<b>Arutelu: avalike ülesannete delegeerimine</b> 15.30-16.15	Georg Sootla	Avalike ülesannete delegeerimise väljakutsed	Arutelu osalejate praktiliste kogemuste baasil avalike ülesannete delegeerimise väljakutsest tuginedes tutvustatud raamistikule		

V moodul: Eelarve, finantsjuhtimine ja kontroll, kohalik omavalitsus ja ettevõtlus

<b>Aeg</b>	<b>Õppejõud</b>	<b>Teema</b>	<b>Loengu, seminari, praktiliste aruteluülesannete, kogutööde jms lühikirjeldus;</b>	<b>Materjalid /sh Moodles</b>	<b>Programmi osa / märkmed</b>
<b>4.04.2025</b>					
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45 <b>Loeng 2</b>	Kristo Krumm	Sissejuhatus moodulisse, ettevõtluse olemus, vajalikkus ja ülevaade ettevõtlusest KOV tasandil Eestis. Eesti ettevõtluskonjunktuur,			

10.45-11.30		kohaliku tasandi ettevõtluse eripärad. Ettevõtluse erinevad tasandid ja jaotus. Ettevõtluse majanduslikud ja sotsiaalsed aspektid.			
<b>Kohvipaus</b>					

<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Piret Zahkna	Kohaliku omavalitsuse eelarve ja maksud. Kohaliku omavalitsuse eelarve kujundamise printsiibid ja põhimõtted.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					
<b>Loeng 5</b> 13.45-14.30 <b>Loeng 6</b> 14.30-15.15	Piret Zahkna	Maksud kohalikul tasandil ja riiklikult, nende mõju KOV eelarvele ja tuludele.			
<b>Kohvipaus</b> 15:15-15:30					
<b>Loeng 7</b> 15.30-16.15	Piret Zahkna	KOV võimalused maksutulude loomisel ja kasutamisel.			
<b>25.04.2025</b>	<b>Seminar- praktikum</b>	Päeva ulatuses vastavalt asjakohasele programmile.			

<b>9.05.2025</b>					
<b>Loeng 1</b> 10.00-10.45 <b>Loeng 2</b> 10.45-11.30	Vallo Olle	Eelarve kontroll ja menetlus, õiguskantsleri büroo roll kaebuste lahendamise protsessis.			
<b>Kohvipaus</b> 11:30-11:45					
<b>Loeng 3</b> 11.45-12.30 <b>Loeng 4</b> 12.30-13.15	Vallo Olle	Revisjonikomisjoni tegevus ja kontrollialased seosed.			
<b>Lõuna</b> 13.15-13.45					

<b>Loeng 5</b> 13.45-14.30 <b>Loeng 6</b> 14.30-15.15	Kristo Krumm	Tulemuspõhine juhtimine ja eesmärgistamine läbi erinevate meetodite.			
<b>Kohvipaus</b> 15:15-15:30					
<b>Loeng 7</b> 15.30-16.15	Kristo Krumm	Finantskavandamise erinevad mudelid nii ettevõtluse kui ka laiemalt organisatsioonide tasandil.			